

**Título do Projeto:** Associação Brasileira de Apoio à Integração de Migrantes -MAWON  
**Responsável pelo Relatório:** Robert Montinard  
**Período de execução:** 02/03/2020 a 04/05/2020  
**Valor total do projeto:** 59775,00



<http://www.mawon.org/sobre-nos/>



21 972258670



contato@mawon.org



Rua Santo Amaro 51/106 Gloria Rio de Janeiro

**- Avaliação do planejamento. Atividades e processos em andamento ligados diretamente ao projeto**

Mês/Ano	Atividade	Execução	Avaliação do processo
Setembro/2019	Planejamento, Recrutamento e Treinamento	Executada(s) totalmente	Já concluída
Outubro/2019	Aulas de Português: Ciclo 1 (mês 2-4) Workshop de Empreendedorismo: Ciclo 1 (mês 2-5)	Executada(s) totalmente	Já concluída
Novembro/2019	Aulas de Português: Ciclo 1 (mês 2-4) Workshop de Empreendedorismo: Ciclo 1 (mês 2-5)	Executada(s) totalmente	Já concluída
Dezembro/2019	Aulas de Português: Ciclo 1 (mês 2-4) Workshop de Empreendedorismo: Ciclo 1 (mês 2-5)	Executada(s) totalmente	Já concluída
Janeiro/2020	Aulas de Português: Ciclo 2 (mês 5-7) Workshop de Empreendedorismo: Ciclo 1 (mês 2-5)	Executada(s) totalmente	Já concluída
Fevereiro/2020	Aulas de Português: Ciclo 2 (mês 5-7) Workshop de Empreendedorismo: Ciclo 2 (mês 6-9)	Executada(s) totalmente	Já concluída
Março/2020	Aulas de Português: Ciclo 2 (mês 5-7) Workshop de Empreendedorismo: Ciclo 2 (mês 6-9)	Executada(s) totalmente	Já concluída
Abril/2020	Aulas de Português: Ciclo 3 (mês 8-10) Workshop de Empreendedorismo: Ciclo 2 (mês 6-9)	Executada(s) totalmente	Já concluída
Mai/2020	Aulas de Português: Ciclo 3 (mês 8-10) Workshop de Empreendedorismo: Ciclo 2 (mês 6-9)	Executada(s) parcialmente	Os desafios do dia-a-dia mudaram o formato do programa. Nas aulas de Português, temos um único ciclo de 10 meses, que está em andamento, e 3 turmas: Gardênia, Mesquita e Central. Já o Programa de Empreendedorismo também teve consolidação de 1 ciclo.
Junho/2020	Aulas de Português: Ciclo 3 (mês 8-10) Avaliação e Reporte	Executada(s) parcialmente	No Programa de Português, as turmas de Gardênia e Mesquita estão um pouco atrasadas no cronograma das aulas devido às trocas de professores. No Programa de Empreendedorismo, o cronograma está conforme planejado.

**- Atividades extras**

	Mês/Ano	Atividade	Execução	Avaliação
EXTRA 1	4/2020	Mudança de foco das Mentorias do Programa de Empreendedorismo.	Executada(s) totalmente	As mentorias do Programa de Empreendedorismo foram intensificadas, passando a ter foco mais prático e "mão na massa" por parte dos mentores, aproximando-se do dia-a-dia dos refugiados e migrantes. O objetivo é buscar respostas rápidas e eficientes para os negócios recuperarem suas vendas durante o confinamento. Neste sentido, as mentorias têm focado em temas como vendas online, criação de catálogos, aprimoramento das redes sociais, análise de cenários para tomadas de decisão, entre outros.
EXTRA 2	4/2020	Ações de visibilidade aos negócios do Programa de Empreendedorismo.	Executada(s) totalmente	Ao longo de abril, foram realizadas ações para dar visibilidade aos empreendedores do Projeto Empreendedorismo, como a divulgação das máscaras artesanais da venezuelana Yennifer: <a href="https://www.facebook.com/772550266256990/posts/1467250316786978/?d=n">https://www.facebook.com/772550266256990/posts/1467250316786978/?d=n</a>
EXTRA 3	4/2020	Geração de conteúdo para os empreendedores do Programa de Empreendedorismo.	Executada(s) totalmente	A Mawon fez uma live pelo Facebook no dia 08/04, entrevistando um empreendedor da rede da Mawon que reinventou-se na crise e conseguiu recuperar o volume de vendas. O objetivo da ação foi apresentar novas ideias e ferramentas aos empreendedores do Projeto Empreendedorismo. Resultados: 39 comentários 1.2K visualizações 232 interações É possível acessar neste link: <a href="https://www.facebook.com/mawondumonde/videos/243117486882250/">https://www.facebook.com/mawondumonde/videos/243117486882250/</a>
EXTRA	4/2020	Articulação para	Executada(s)	Também dentro do Programa de Empreendedorismo, houve a articulação do

4		crescimento dos negócios do Programa de Empreendedorismo.	totalmente	negócio de comida africana da empreendedora Louise com um empreendedor da rede da Mawon para venda online dos seus pratos pelo iFood. É possível acessar neste link: <a href="https://www.facebook.com/772550266256990/posts/1464064977105512/?d=n">https://www.facebook.com/772550266256990/posts/1464064977105512/?d=n</a>
EXTRA 5	4/2020	Entrega de cestas básicas para famílias em vulnerabilidade do Projeto Empregadorismo.	Executada(s) totalmente	Em meio ao aumento da vulnerabilidade de refugiados e migrantes devido à crise do coronavírus, a Mawon articulou junto a parceiros, como o Instituto Phi, a entrega de cestas básicas às famílias mais vulneráveis do Projeto Empregadorismo, conforme explicado no item 6 deste relatório.

**- Quais são as cinco principais atividades previstas para o próximo período de execução do projeto, que utilizaram recursos do projeto**

1. Finalizar os módulos do Programa de Português, dando continuidade ao cronograma em curso.
2. Organizar a cerimônia de conclusão do Programa de Português.
3. Finalizar o Programa de Empreendedorismo com a realização de mais dois workshops e a preparação dos participantes para os pitches da cerimônia de premiação.
4. Organizar a cerimônia de premiação do Programa de Empreendedorismo, articulando a banca julgadora, o local e a data do evento.
5. Calcular todos os indicadores e métricas de impacto do projeto.

**- Reflexão sobre os processos desenvolvidos e análise dos processos de gestão**

1. Quantidade de participantes: 93
2. Perfil: 69 refugiados e migrantes recém-chegados no Brasil e 24 que possuem negócios
3. Quantidade inicial de inscritos: 2
4. Houve alguma modificação no meio de inscrição/seleção do público? Não

**- Indicadores e metas**

Objetivo	Indicador	Tipo Acompanhamento	Meta do planejamento	Meta efetiva do período	% do indicador total
Aprimoramento do Português	Número de pessoas que participaram das aulas de português	Média	69,0	69	100,00
Aprimoramento do Português	Evolução do nível de português das pessoas inscritas	Média	75,0	0	73,33
Desenvolvimentos dos Negócios	Número de pessoas que participaram do Workshop de Empreendedorismo	Média	20,0	24	110,00
Desenvolvimentos dos Negócios	Avaliação das vendas dos negócios inscritos no Workshop	Média	50,0	0	0,00
Desenvolvimentos dos Negócios	Qualidade dos pitches realizados no fim dos Ciclos do Workshop	Média	75,0	0	100,00

**- Atividades desenvolvidas pela organização não contempladas por este apoio**

1. No dia 06/04, foram entregues 300 cestas básicas e kits de higiene da campanha RioContraCorona.org, através do apoio do Instituto Phi e Instituto Ekloos. Os beneficiários refugiados e migrantes apoiados por esta ação incluem participantes e não participantes do Programa Empregadorismo. <https://www.facebook.com/772550266256990/posts/1479396258905717/?d=w>
2. No dia 03/04, foram entregues 50 cestas básicas junto à Secretaria Estadual de Direitos Humanos e CEIPARM para famílias de refugiados e migrantes. <https://www.facebook.com/772550266256990/posts/1464985083680168/?d=n>
3. A Mawon elaborou em abril uma cartilha informativa com diferentes formas que doadores e apoiadores podem ajudar migrantes e refugiados em meio à crise do coronavírus. A ação tem sido bastante elogiada e já foi divulgada por grandes instituições, como a Estácio e a Câmara de Comércio França Brasil. <https://www.mawon.com.br/post/como-ajudar-migrantes-e-refugiados-covid19>
4. No dia 08/04/2020, a Mawon realizou no Facebook uma live com uma advogada para ajudar refugiados e migrantes com o Auxílio Emergencial do governo federal. <https://www.facebook.com/mawondumonde/videos/361974504719237/>

**- Reflexão sobre os processos desenvolvidos e análise dos processos de gestão**

1. Quantas pessoas da equipe se dedicam à execução deste projeto? 4
2. Como a equipe tem se organizado? De forma regular
  1. No dia-a-dia da execução do projeto foi percebida a necessidade, não prevista no orçamento, de uma pessoa de Comunicação para a criação de artes e de conteúdos relacionados ao Projeto Empregadorismo. Com a crise do coronavírus, tal demanda cresceu, pois o confinamento gerou novas necessidades atreladas às atividades online, como edição dos vídeos das aulas de português, criação de artes para as novas atividades desenvolvidas e apoio gráfico para os negócios do Programa de Empreendedorismo.
  2. Durante o planejamento e orçamento do Projeto Empregadorismo não foi prevista a alta carga-horária de articulação necessária para a execução do projeto. Para cumprir as metas relacionadas a número de participantes das Aulas de Português, a Mawon alterou o formato do Programa para três turmas em diferentes regiões, o que intensificou substancialmente a carga-horária para articulação.
3. Cite até 3 pontos fortes ou fracos que justificam sua resposta:

**- Análise da execução do projeto durante o período deste relatório**

1. Os objetivos do projeto estão sendo cumpridos? Sim, de forma parcial
 

Em março, teve a saída na última hora do professor da Gardênia, o que obrigou a improvisação de atividades pelo Coord. de Articulação. Em meados de março, notícias sobre o covid-19 intensificaram-se e 20/03 as atividades foram interrompidas. A partir daí o confinamento provocou extenso planejamento. Nas Aulas de Português, a estratégia foi a criação de vídeo-aulas curtos, seguindo o cronograma. No Empreendedorismo, foi dada continuidade ao conteúdo com os parceiros Elo7 e Novos Líderes.
2. Descreva as razões identificadas:
3. Cite até três ganhos/conquistas do período do relatório
  1. Sucesso dos vídeo-aulas de português. Por um lado, uma

## 4. Cite até três dificuldades/problemas encontrados no período do relatório

grande capacidade de resposta por parte dos professores. Por outro, grande apreciação e interação dos alunos, que enviaram muitas mensagens de agradecimento pelo conteúdo e demonstraram ter muita confiança no projeto.

2. Excelente feedback dos empreendedores sobre o conteúdo e as mentorias oferecidas, que passaram a implementar algumas mudanças em seus negócios para responder à crise. Três dos negócios, por exemplo, começaram a vender máscaras caseiras. A Mawon também articulou o negócio de comida africana de uma das empreendedoras com um restaurante para que ela pudesse vender online.

3. Vitória em conseguir apoiar com cestas básicas e kits de higiene mais de 350 famílias de refugiados e migrantes através de doadores e parcerias bem-sucedidas como a do Instituto Phi, que indicou a Mawon na campanha RioContraCorona.org, e a Secretaria Estadual de Direitos Humanos.

1. Houve muitos relatos de refugiados e migrantes da rede da Mawon com perda de renda e aumento da vulnerabilidade. Inclusive, na entrega das cestas básicas foi percebido um aumento da população migrante em situação de rua, principalmente venezuelanos.

2. Com a crise do coronavírus e o desafio inicial de elaborar um plano de ação para adaptar o Projeto Empregadorismo ao formato online, houve duas semanas perdidas no cronograma.

3. O número de participantes das aulas de português está um pouco abaixo da meta estipulada no planejamento do Projeto Empregadorismo (90), embora a Mawon reafirme o grande impacto gerado dentre os beneficiários existentes.

## - Se você fosse resumir este período do projeto apoiado em duas palavras, quais seriam?

1. Mobilização / Solidariedade
2. Adaptação

## - História inspiradora

Chantale Leflaeur, haitiana, é participante da aula de português do Projeto Empregadorismo na Central.

Sua primeira aparição no programa foi no dia 04/12/19, chegando junto com seu marido Lefrank e seu bebê de colo Emanuel.

Chantale, que tem 40 anos e está no Brasil desde 2015, chamou a atenção da professora Rita por ser bastante tímida. Em suas primeiras aulas, ela - sempre acompanhada de Lefrank e Emanuel - ficava muito quieta e não interagiu com a turma.

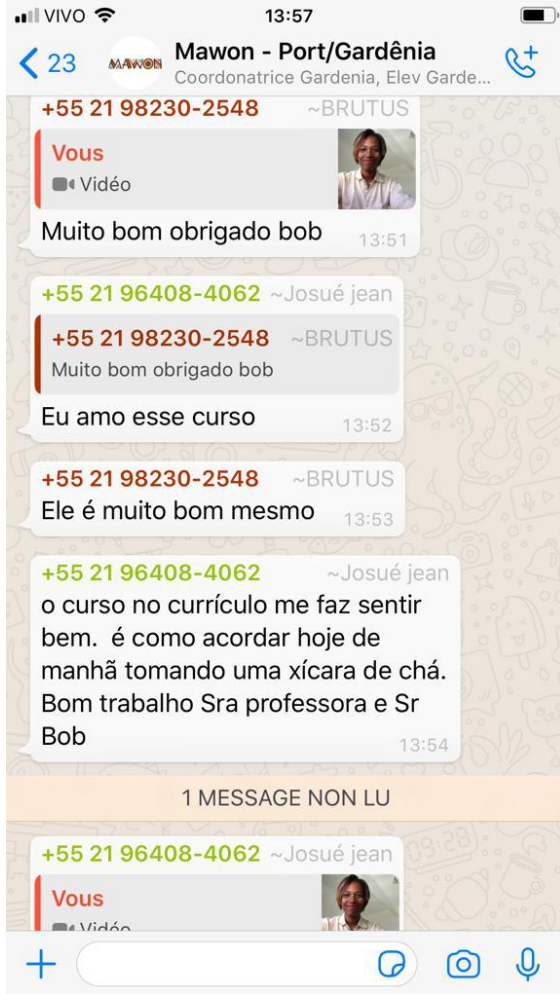
Com o passar das aulas, entretanto, Chantale foi se desenvolvendo e aprimorando a sua comunicação. Segundo a Rita: "depois das aulas da Mawon, a Chantale melhorou muito a interação com as pessoas, e até mesmo a compreensão do mundo, como funcionam as coisas no Brasil".

Rita também apontou para o fato do casal sempre fazer os deveres de casa e mostrar concentração na aula, mesmo com o bebê de colo presente. No início deste ano, Chantale conseguiu um emprego de carteira assinada como Operadora de Caixa do Hortifruti.

No início de março, ao passar pelos três meses de experiência, mostrou grande gratidão à professora Rita e ao projeto Empregadorismo, pois percebeu o impacto positivo das aulas de português na sua permanência no emprego.



- Registro fotográfico/material divulgação



Feedback dos Vídeo-Aulas de Português 2



Doações para beneficiários do Projeto



Aula na Central (11/03)



Workshop Venda Online (16/04)



Live sobre Auxílio Emergencial (8/4)

**- Relatório financeiro**

Tipo de Investimento	Item	Valor Previsto	Valor Efetivo
Materiais e Equipamentos.....	Apostilas (Empreendedorismo)	500,00	0,00
Materiais e Equipamentos.....	Apostilas (português)	2250,00	0,00
Materiais e Equipamentos.....	Cerimônias de Formatura (x5 turmas)	1500,00	0,00
Materiais e Equipamentos.....	Certificados de Conclusão (Empreendedorismo)	225,00	0,00
Materiais e Equipamentos.....	Certificados de Conclusão (português)	50,00	0,00
Materiais e Equipamentos.....	Material de Papelaria (x5 turmas)	500,00	0,00
Materiais e Equipamentos.....	Notebook	2500,00	0,00
Materiais e Equipamentos.....	Panfletos	250,00	0,00
Materiais e Equipamentos.....	Seed-Money Prêmio (Concurso)	4500,00	0,00
Outros.....	SEO e Mídias Sociais (Google Ads, Facebook, etc)	1000,00	200,00
Recursos Humanos.....	Assistente Administrativo (%)	8000,00	1200,00
Recursos Humanos.....	Consultor de Elaboração de Projeto (fee)	1500,00	0,00
Recursos Humanos.....	Contador (% HH para projeto)	3000,00	0,00
Recursos Humanos.....	Coordenador de Articulação & Mobilização (%)	10000,00	2400,00
Recursos Humanos.....	Coordenador Geral (%)	12000,00	2600,00
Recursos Humanos.....	Educador (português)	9000,00	2016,50
Transporte e alimentação.....	Transporte Equipe (e voluntários)	3000,00	255,00

<b>Saldo Anterior</b>	R\$ 4.955,24
<b>Repasso no período</b>	R\$ 9.775,00
<b>Gasto real</b>	R\$ 8.671,50
<b>Saldo em conta</b>	R\$ 6.058,74

**- Relatório de remanejamento**

Tipo de Investimento	Item	Valor Previsto	Novo Tipo	Novo Item	Valor Remanejado
Materiais e Equipamentos	Apostilas (Empreendedorismo)	500,00			0,00
Materiais e Equipamentos	Apostilas (português)	2250,00			0,00
Materiais e Equipamentos	Cerimônias de Formatura (x5 turmas)	1500,00			0,00
Materiais e Equipamentos	Certificados de Conclusão (Empreendedorismo)	225,00			0,00
Materiais e Equipamentos	Certificados de Conclusão (português)	50,00			0,00
Materiais e Equipamentos	Material de Papelaria (x5 turmas)	500,00			0,00
Materiais e Equipamentos	Notebook	2500,00			0,00
Materiais e Equipamentos	Panfletos	250,00			0,00
Materiais e Equipamentos	Seed-Money Prêmio (Concurso)	4500,00			0,00
Outros	SEO e Mídias Sociais (Google Ads, Facebook, etc)	1000,00			0,00

Recursos Humanos	Assistente Administrativo (%)	8000,00			0,00
Recursos Humanos	Consultor de Elaboração de Projeto (fee)	1500,00			0,00
Recursos Humanos	Contador (% HH para projeto)	3000,00			0,00
Recursos Humanos	Coordenador de Articulação & Mobilização (%)	10000,00			0,00
Recursos Humanos	Coordenador Geral (%)	12000,00			0,00
Recursos Humanos	Educador (português)	9000,00			0,00
Transporte e alimentação	Transporte Equipe (e voluntários)	3000,00			0,00

**- Relação de recibos e notas fiscais no período**

Item Planejamento	Item da Nota	Valor	Número	Data
Assistente Administrativo (%)	Assistente Administrativo (%)	600,00	020	16/04/2020
Assistente Administrativo (%)	Assistente Administrativo (%)	600,00	018	02/04/2020
Coordenador de Articulação & Mobilização (%)	Coordenador de Articulação & Mobilização (%)	1200,00	061	02/04/2020
Coordenador de Articulação & Mobilização (%)	Coordenador de Articulação & Mobilização (%)	1200,00	064	16/04/2020
Coordenador Geral (%)	Coordenador Geral (%)	1300,00	065	16/04/2020
Coordenador Geral (%)	Coordenador Geral (%)	1300,00	060	02/04/2020
Educador (português)	Educador (Português)	333,30	039	06/04/2020
Educador (português)	Educador (Português)	333,30	Recibo	20/04/2020
Educador (português)	Educador (Português)	333,30	Recibo	20/04/2020
Educador (português)	Educador (Português)	350,00	040	23/04/2020
Educador (português)	Educador (Português)	100,00	Recibo	14/04/2020
Educador (português)	Educador (Português)	233,30	Recibo	31/03/2020
Educador (português)	Educador (Português)	333,30	Recibo	31/03/2020
SEO e Mídias Sociais (Google Ads, Facebook, etc)	SEO e Mídias Sociais (Google Ads, Facebook, etc)	200,00	Recibo	11/03/2020
Transporte Equipe (e voluntários)	Transporte Equipe (e voluntários)	24,60	Recibo	30/03/2020
Transporte Equipe (e voluntários)	Transporte Equipe (e voluntários)	32,40	Recibo	31/03/2020
Transporte Equipe (e voluntários)	Transporte Robert Montinard	198,00	-----	30/03/2020

**- Observações**

Em ref. ao item 5, gostaríamos de apontar que os indicadores de impacto abaixo serão medidos apenas no final do programa:

- Evolução do nível de português das pessoas inscritas
- Avaliação das vendas dos negócios inscritos no Workshop
- Qualidade dos pitches realizados no fim dos Ciclos do Workshop